

prof. dr. sc. Miranda Mladinić Pejatović

Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova

Sveučilište u Rijeci

Radmile Matejčić 2, Rijeka

**Vijeću Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova na Sveučilištu u Rijeci****Povjerenstvu za provedbu postupka izbora dekana/ice**

Rijeka, 17. listopada 2024. godine

**Prijava za kandidaturu dekanice Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova na Sveučilištu u Rijeci**

Poštovane kolegice i kolege,

ovim se prijavljujem kao kandidatkinja za mjesto dekanice Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova na Sveučilištu u Rijeci za mandatno razdoblje 2025-2028, sukladno Odluci Fakultetskog vijeća Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova, sa 86. sjednice održane dana 03. listopada 2024. (KLASA: 007-01/24-01/03; URBROJ: 2170-137-005-01-24-1), te u prilogu dostavljam svoj životopis i prijedlog programa rada. Prijavi prilažem i suglasnost uprave Sveučilišta u Rijeci, vezano za zakonitost moje kandidature i povijest mojih čelnih dužnosti na Sveučilištu u Rijeci.

Moje višegodišnje vođenje institucije, prvo Odjela za biotehnologiju, a zatim i Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova, je bilo i jeste vrlo izazovno, no iskustvo koje mi je omogućilo da razvijem svoje upravljačke sposobnosti, no i mnogo više od toga. Naučila sam puno o ljudima, o njihovim potencijalima, o znanstvenoj čestitosti, ambiciji, o posebnostima onih najboljih. Usprkos raznim objektivnim teškoćama, koje su prije svega vezane za nedovoljnu financijsku potporu znanstvenim i nastavnim institucijama u RH, posebno onima u razvoju kao što je naša, uspjeli smo izrasti u Fakultet

koji je važan akter na Sveučilištu u Rijeci, ali i šire. Priznati smo kao relevantan partner u gospodarskim suradnjama, ali prije svega kao vodeća znanstvena i nastavna institucija, koja se smatra često avangardom u akademskim promišljanjima i politikama.

Zbog postignutih odličnih rezultata, nastojat ću i dalje raditi na tome da se omogući olakšano djelovanje izuzetnih istraživača, nastavnika i studenata, a u cilju obrazovanja kadrova po najvišim standardima struke, te postizanja znanstvenih i stručnih rezultata koji će moći imati pozitivan utjecaj ne samo u akademskoj zajednici, već i šire, te se u tom smislu osnovne politike mog rada kao čelnika neće znatno mijenjati.

Ono što ponovno ističem kao najvažnije obilježje moga rada jest podupiranje zajedničkog djelovanja svih aktera institucije: uprave, istraživača, studenata i administrativno-tehničkog osoblja, u interdisciplinarnom području znanosti i poučavanja, bez strogih nepotrebnih granica između znanstvenih disciplina, između akademije i društva, između uloge učitelja i učenika, te bez unutarsveučilišnih, međusveučilišnih i međunarodnih granica, koje znanost, kao i opće dobro, ne poznaju.

S poštovanjem,

prof. dr. sc. Miranda Mladinić Pejatović



**Potvrda unosa pismena u sustav Faros**

Sveučilište u Rijeci, Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova  
RIJEKA, Radmile Matejčić 2

Pošiljatelj: URED PROČELNIKA

Opis pismena: Mladinić Pejatović Miranda - Prijava za izbor  
dekana



Klasifikacijska oznaka: 007-01/24-01/03

Uredžbeni broj: 2170-137-005-01-24-2

Primljeno: 17.10.2024 13:58

Jedinstveni identifikator:

24abe7f2-ba49-9ded-e063-c512000aa9e3

## OSOBNJE INFORMACIJE

Ime i prezime

**Miranda Mladinić Pejatović**

**MBZ:** 195093

**HRZZ ID:** 2224a914-1a2f-46f2-b59e-061cdb9c1963

Adresa

**Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova, Sveučilište u Rijeci, Radmile Matejčić 2, 51000 Rijeka**

Telefon

+385 51 584 567

Fax

+385 51 584 599

E-mail

mirandamp@uniri.hr

## RADNO ISKUSTVO

- Datumi (od – do)
- Ustanova zaposlenja
- Područje djelovanja
- Naziv radnog mjesta

### 2013-danas

**Odjel za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci, od 2023. Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova (FABRI)**

Visoko obrazovanje

Redoviti profesor u trajnom zvanju

#### Institucijske funkcije:

Dekanica Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova (2023-danas)

Pročelnica Odjela za biotehnologiju (2019-2023)

Zamjenica Pročelnice Odjela za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci (od veljače do travnja 2018)

Član Senata Sveučilišta u Rijeci (2019-danas)

Erasmus koordinator / član povjerenstva za međunarodnu suradnju Odjela za biotehnologiju (2015-2018)

Član Stegovnog povjerenstva Odjela za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci (2015-2019)

Član Savjeta Senata Sveučilišta u Rijeci (od 2016-2019)

Član Savjeta za znanost Sveučilišta u Rijeci (2016-2019)

Član Povjerenstva za izradu analize stanja i prijedloga mjera s ciljem razvoja Odjela za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci (od 9.10.2017. do 14.2.2018)

Član Stručnog Vijeća Centra za studije Sveučilišta u Rijeci (od travnja do lipnja 2018)

Član Savjeta za inoviranje i unaprjeđenje učinkovitosti procesa SvRi (2019-2021)

Član operativne skupine za implementaciju HRS4R na Sveučilištu u Rijeci

Član Stručnog vijeća za financijsko poslovanje i suradnju s gospodarstvom Sveučilišta u Rijeci (2019-2021)

Član Povjerenstva za izdavačku djelatnost Sveučilišta u Rijeci (2023-danas)

Član Odbora za praćenje provedbe strategije razvoja Sveučilišta u Rijeci (2024-danas)

- Datumi (od – do)
- Ustanova zaposlenja
- Područje djelovanja
- Naziv radnog mjesta
- Aktivnosti

### 2009-2013

**Spinal Persons Injury Neurorehabilitation Applied Laboratory (SPINAL)**, Institut of Fisical Medicine and Rehabilitation (IMFR) Udine, u suradnji sa SISSA/ISAS (Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati/International School for Advanced Studies, SISSA/ISAS) Trst, Italija

Znanstveno-istraživačka djelatnost

Istraživač

Istraživački projekt "Molecular mechanisms of cell death after spinal cord injury"

(djelatnost je uključivala mentoriranje diplomanada, doktoranada i post-doktoranada)

### 2009

**Odjel za biotehnologiju Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Trstu**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Područje djelovanja</li> <li>• Naziv radnog mjesta <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivnosti</li> </ul> </li>   <li>• Datumi (od– do)</li> <li>• Ustanova zaposlenja <ul style="list-style-type: none"> <li>• Područje djelovanja</li> <li>• Naziv radnog mjesta</li> </ul> </li>   <li>• Aktivnosti</li>   <li>• Datumi (od – do)</li> <li>• Ustanova zaposlenja <ul style="list-style-type: none"> <li>• Područje djelovanja</li> <li>• Naziv radnog mjesta <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivnosti</li> </ul> </li> </ul> </li>   <li>• Datumi (od – do)</li> <li>• Ustanova zaposlenja <ul style="list-style-type: none"> <li>• Područje djelovanja</li> <li>• Naziv radnog mjesta <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivnosti</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<p>Visoko obrazovanje Predavač – vanjski suradnik Voditelj kolegija Virtualni laboratorij molekularne biologije</p> <p><b>1993-2008</b> <b>SISSA Trieste, Neurobiology Department, Trieste, Italy</b> Znanstveno-istraživačka djelatnost Istraživač (2001-2008) Post-doktorand (1998-2000) PhD student (1993-1997) Znanstveno istraživanje (područje molekularne neurobiologije)</p> <p><b>1992-1993</b> <b>Sveučilište u Zagrebu, Prirodoslovno-matematički fakultet, Odjel molekularne biologije</b> Visoko obrazovanje Asistent Asistent iz kolegija Genetika, Populacijska Genetika, te Mutageneza i kancerogeneza</p> <p><b>1990-1991</b> <b>Sveučilište u Ljubljani, Medicinski fakultet, Institut za biokemiju</b> Znanstveno istraživanje Diplomand Izrada diplomskog rada "Rekombinantna DNA tehnologija u prenatalnoj diagnostici cistične fibroze"</p>
<b>OBRAZOVANJE</b>	<p>1993-1997 <b>SISSA/ISAS, Trieste, Italy</b> <b>Doctor of Philosophy in Biophysics</b> - inozemna visokoškolska kvalifikacija priznata od Nacionalnog ENIC/NARIC ureda za potrebe zapošljavanja u Republici Hrvatskoj 2009. godine</p> <p>1986-1992 <b>Sveučilište u Zagrebu, Prirodoslovno-matematički fakultet</b> <b>Diplomirani inženjer Molekularne Biologije</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Datumi (od-do) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ustanova</li> <li>• Kvalifikacija</li> </ul> </li>   <li>• Datumi (od-do) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ustanova</li> <li>• Kvalifikacija</li> </ul> </li> </ul>	
<b>OSOBNJE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE</b>	
MATERINJI JEZIK	<b>hrvatski</b>
STRANI JEZICI	<b>engleski, talijanski</b>
<b>ORGANIZACIJSKE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE</b>	<p>Tijekom mog rada na SISSA-i u Trstu vodila sam, organizirala i nadgledala rad međunarodne grupe istraživača u kojoj su bili uključeni studenti (diplomandi i doktorandi) i znanstvenici (postdoktorandi i inozemni gosti profesori). Isto tako, razvila sam i međunarodnu znanstvenu suradnju (Sveučilište San Paolo, Brazil i Sveučilište Melbourne, Australija), koja je rezultirala objavljivanjem zajedničkih znanstvenih radova.</p> <p>Od 2013. godine na Odjelu za biotehnologiju/ FABRI-u na Sveučilištu u Rijeci stvaram istraživačku grupu koja se bavi istraživanjem endogenih matičnih stanica leđne moždine sisavaca i njihovoj ulozi u regenerativnim sposobnostima živčanog tkiva i koja je ostvarila značajnu međunarodnu suradnju i koja je rezultirala objavljivanjem kvalitetnih znanstvenih</p>

## TEHNIČKE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE

## NASTAVNA DJELATNOST

radova, te dobivanjem međunarodnih i nacionalnih financijskih potpora.

Kao pročelnica Odjela za biotehnologiju i kao dekanica Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova upravljam ukupnim poslovanjem institucije (financijskim, kadrovskim, organizacijskim), te rukovodim organizacijom nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti institucije.

## Metode molekularne biologije i neurobiologije, stanične biologije, elektrofiziologije i tkivnog inženjerstva

### Sveučilišna nastava:

- **Sveučilište u Zagrebu, 1992-1993**, asistent iz prediplomskih kolegija: *Genetika, Populacijska genetika, Mutageneza i kancerogeneza*
- **SISSA, Trst, 2001-2002**, suradnik na doktorskom kolegiju: *Metode molekularne biologije*
- **Sveučilište u Trstu, 2009**, voditelj prediplomskog kolegija *Virtualni laboratorij molekularne biologije*
- **Sveučilište u Rijeci, 2012-danas**, voditelj prediplomskih kolegija *Molekularna Neurobiologija i Farmakologija za biotehnologe*; suradnik na kolegijima *Fiziologija, Tkivno inženjerstvo, Stanična i molekularna biologija, Nanomedicina, Personalizirana medicina, Introduction to Neuroscience, International Summer School in Pathophysiology and Public Health (kolegiji na engleskom jeziku), Trauma mozga i ozljeda kralježnične moždine: translacijska istraživanja (doktorska škola MedRi), Krivično pravo (Pravni fakultet SvRi)*

### Mentorstvo i komentorstvo

#### Doktorati:

- **2002. Marie Wintzer** "*Genes differently expressed in neonatal opossum spinal cord in animals that can or cannot regenerate after injury*", SISSA, **PhD** (komentor s Prof. J.G. Nichollsom)
- **2011. Anujaianthi Kuzhandaivel**, "*Molecular mechanisms underlying cell death after spinal cord injury*" SISSA, **PhD** (komentor s Prof. A. Nistri)
- **2013. Elena Bianchetti** "*Cell death neuroprotection and repair mechanisms in a model of rat spinal cord injury in vitro*", SISSA, **PhD** (komentor s Prof. A. Nistri)
- **2021. Antonela Petrović** "Revealing molecular and cellular mechanisms in neuroprotection and neuroregeneration after central nervous system injury" (mentor, SvRi)
- **2022. Ivana Tomljanović** "Protein changes in the neonatal opossum spinal cord during the period when regeneration stops being possible" (mentor, SvRi)
- **2023. Zrinko Baričević** "Identification, classification and quantification of developing postnatal cortex of *Monodelphis domestica* with isotropic fractionator method" (komentor SvRi)

#### Magisteriji (navedena samo mentorstva):

- **2009. Chiara Mattioli** "*Studies of spinal locomotor networks in vitro: lessons from experimental damage and neuroprotection*", University of Trieste u suradnji sa SISSAom, **MSc** (komentor s Prof. A. Nistri)
- **2013. Sohely Ashraf**, "*Study of developmental stages of microglia in spinal cord explants and organotypic culture*" SISSA, **MSc** (komentor s Prof. A. Nistri)
- **2014. Nina Jurčić** "*Investigating role of microglia activation in pathology of spinal cord injury*" Odjel za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci, **MSc**
- **2014. Renato Čargonja** "*HSP70 antagonizes parthanatos in motoneurons after experimental spinal cord injury in vitro*" Odjel za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci, **MSc**
- **2015. Antonela Petrović**, "*Role of HSP70 and HSP90 in motoneuronal death after experimental spinal cord injury*" Odjel za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci, **MSc**
- **2015. Dominika Došen**, "*Characterization of the spinal cord ependymal cells in opossum at the time of development when regeneration stops being possible*" Odjel za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci, **MSc**
- **2019. Sanja Mikašinović** "Expression of stem cell markers in primary cell cultures and fresh-fixed tissue preparations deriving from nervous tissue of postnatal opossums" Odjel za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci, **MSc**
- **2021. Matea Ivaničić** "Silencing of ATF3 in primary cortical cultures derived from neonatal

- opossums *Mondelphis domestica*“ Odjel za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci, **MSc**
- **2021. Ileana Merdžo**, Identification and role of enzymes involved in the epigenetic mechanisms regulating neuroregeneration in the opossum spinal cord, **University of Trieste, MSc**

#### **Završni radovi (mentor):**

1. **Marija Begić**: Potencijalni farmakološki učinci histamina, te agonista i antagonistu njegovih receptora: sadašnjost i budućnost; obranjen 8.9.2016.
2. **Desiree Željka Brkić**: Endokanabinoidni sustav – njegova uloga u zdravlju i bolesti; obranjen 22.09. 2017.
3. **Katarina Sučić**: Neurobiologija ljubavi; obranjen 13.4.2017.
4. **Eni Tomović**: Neuroregeneracija središnjeg živčanog sustava; obranjen 25.9. 2017.
5. **Sanja Mikašinović**: Molekularne osnove šizofrenije; obranjen 25.9.2017.
6. **Petra Linić**: Alzheimerova bolest: molekularne osnove i terapijski pristup; obranjen 29.09. 2017.
7. **Josip Mihalac**: Matične stanice leđne moždine i molekule koje ih kontroliraju; obranjen 13.9.2018.
8. **Lea Biličić**: Uloga miRNA u regulaciji proteina uključenih u patološke procese Alzheimerove bolesti; obranjen 13.9.2018.
9. **Antonela Hršak**: Najnovije strategije u razvoju terapija za liječenje ozljeda živčanog tkiva; obranjen 30.7.2019.
10. **Isabel Ivančić**: Najnoviji lijekovi u liječenju onkoloških bolesti
11. **Noa Keš**: Najnovija dostignuća stanične imunoterapije, obranjen srpanj 2024.
12. **Marko Pranjić**: Upotreba monoklonskih protutijela u liječenju Alzheimerove bolesti, obranjen srpanj 2024.
13. **Josip Opančar**: Neurofarmakologija i farmakoterapija neurodegenerativnih poremećaja s etiologijom patoloških promjena u bazalnim ganglijima – parkinsonova bolest, obranjen srpanj 2024.
14. **Tena Jalšovec**: Psorijaza – patogeneza i liječenje, obranjen rujanj 2024.
15. **Nika Sveško**: Čovjek-računalo interakcije kod neurodegenerativnih bolesti, obranjen 17.9.2024.

#### **Istraživač**

**2013-2015. Ana Dekanić**, mladi istraživač

## **ZNANSTVENA DJELATNOST**

### **FINANCIJSKE POTPORE (VODITELJ ZNANSTVENIH PROJEKATA)**

- 2019 UniRi stimulativna potpora uniri-sp-biomed-19-501560
- 2018 UniRi stimulativna potpora uniri-sp-biomed-18-321366
- 2018 UniRi projekt uniri-biomed-18-2581427: Otkrivanje ključnih molekula koje kontroliraju stanične mehanizme neuroprotekcije i neuroregeneracije posredovane proteinima toplinskog stresa nakon in vitro ozljede leđne moždine oposuma
- 2018-2022 HRZZ stipendija za doktoranda-asistenta (I. Tomljanović)
- 2017-2022 Istraživački projekt Hrvatske zaklade za znanost (HRZZ) IP-2016-06-7060 “Istraživanje granice između neurodegeneracije i neuroregeneracije: identifikacija ključnih molekula pomoću proteomike i funkcionalnih testova na leđnoj moždini sisavaca (DefineREgenAgeMode)”
- 2015-19 HRZZ stipendija za doktoranda-asistenta (A. Petrović)
- 2014-17 ICGEB - CRP Research Grant CRP/CRO14-03
- 2013-15 European Social Fund – DIANET (FP1328788001; stipendija za A. Dekanić)
- 2011-13 IBRO Return Home Program Grant
- 2001 Young Researcher Grant A.AC.BIOF.136, Italian Ministry of

**SUDJELOVANJE U PROJEKTIMA KAO SURADNIK:**

2008 – 2014 Grant from the government of the Friuli Venezia Giulia Region (SPINAL project): Sviluppo del laboratorio integrante studi funzionali di base e clinici sulle lesioni del midollo spinale, (voditelj A. Nistri, SISSA)

2012 - 2015 EU grant for CrossBorder Cooperation administered by the Friuli Venezia Giulia region (MINA project): "Environmental Pollutants and Neurodegenerative Diseases: a multidisciplinary study based on research, training and innovation" (voditelj A. Nistri, SISSA)

**STRUČNI I DRUGI PROJEKTI**

2021-22. Priprema projektne dokumentacije za CEPRIL (član projektnog tima)

2018-21. Strateška internacionalizacija diplomskih studija matematike i biotehnologije – OPTILIFE, project Sveučilišta u Rijeci financiran iz Europskog socijalnog fonda (ESF), Operativni program „Učinkoviti ljudski potencijali”

2014.-2020. (član projektnog tima)

**RECENZENT ZA NACIONALNE I MEĐUNARODNE ZNANSTVENE PROJEKTE I AKREDITACIJE**

2023-24 Eurostars, HORIZON, EU

2019-24 HORIZON Maire Curie Fellowships, EU

2021 Recenzent Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) za reakreditaciju visokih učilišta, RH

2018 PRIN 2017 (Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale); Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR); Italija

2018 National Science Centre, Poland (Narodowe Centrum Nauki - NCN); Funding scheme PRELUDIUM, Poljska

2018 Programma per Giovani Ricercatori "Rita Levi Montalcini" i PRIN 2018 (Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale), Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR); Italija

2017 Recenzent (izvjestitelj) u znanstvenom panelu Hrvatske zaklade za znanost: Prirodne znanosti: Panel PZ-1- Biologija (do 2019), kao i vrednovatelj projekata (do danas)

2016 PRIN 2015 (Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale); Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR); Italija

2011 Catalan Agency for Information, Assessment and Quality, CAHIAQ, AATRM Cahta Research, TV3 Marató Foundation, Barcelona, Spain

2006 ALW Open Programme, Earth & Life Sciences Council, Hague, Nizozemska

**RECENZENT ZA MEĐUNARODNE ČASOPISE**



African Journal of Traditional, Complementary and Alternative Medicines (AJTCAM)

Bioengineered

BMC Neuroscience

Brain Research

British Journal of Pharmacology

Cellular and Molecular Neurobiology (CEMN)

Developmental Neurobiology

European Journal of Neuroscience

Frontiers in Neuroscience

Genes

International Journal of Molecular Sciences

International Journal of Stem Cell Research & Therapy

Journal of Neurological Sciences

Journal of Neurotrauma

Neural Regeneration Research

Neurochemical Research

Neuroscience

Neurosignals

PLoS ONE

Scientific Reports

Synapse

Stem Cell Research & Therapy

Stem Cell Reviews and Reports

Translational Neuroscience

i drugi...

#### **UREDNIK ZA MEĐUNARODNE ČASOPISE**

Asian Journal of Neuroscience

BioMed Research International

Journal of Spine (do 2016)

#### **POZVANA PREDAVANJA**

- 2024 Genetics 2024, Portorož, rujan 2024.
- 2022 Genetics 2022, Ljubljana, 28-30.9.2022. (speaker and chairman)
- 2021 8. Croatian Neuroscience Congress, Thematic Symposium "Preclinical models of neurological diseases" (on-line)
- 2019 9. Hrvatski kongres farmakologije s međunarodnim sudjelovanjem, Zagreb, 26-29. rujan 2019.
- 2019 Pula "5th Pula Neuroscience Symposium"
- 2019 2nd International Conference on Neuroscience and Neurological Disorders, Barcelona, Spain, April 11-12, 2019, Keynote Speech
- 2016 8. Hrvatski kongres farmakologije s međunarodnim sudjelovanjem, Split, 15-18. rujan 2016

- 2016 The Croatian Academy of Sciences and Arts and University of Rijeka, July 4th 2016: Translation of basic immunology and neuroscience tools to therapies: Where are we now?
- 2014 Croatian Academy of Science and Art and University of Rijeka, Department of Clinical and Transplantation Immunology and Molecular Medicine in Rijeka, University of Rijeka, Department of Biotechnology, July 7, Rijeka, Symposium: Temeljna i translacijska neurokemija: glia i neuroni u zdravlju i bolesti / Basic And Translational Neurochemistry: Glia And Neurons In Health And Disease
- 2014 Croatian Academy of Science and Art and University of Rijeka, March 7, Rijeka, Symposium: Personalized medicine: a new medical and social Challenge
- 2013 Society for Neuroscience, Nov 9-13, San Diego, California, IBRO Alumni Symposium
- 2013 7th Croatian Congress of Pharmacology with International Participation, Zagreb. 18-21 Sept 2013 XVII Young Neuroscientists Meeting, 13th June, SISSA, Trieste – Chairman
- 2013 Workshop on Recent advances in the pathophysiology and neurorehabilitation of spinal lesions – Recenti sviluppi nella fisiopatologia e neuroriabilitazione delle lesioni spinali, SISSA Trieste, April 13
- 2012 XVI Young Neuroscientists Meeting, 28th June, Medical School, University of Ljubljana, - Chairman
- 2012 Traumatic brain injury and neurological diseases: From bench to bedside. Faculty of Medicine, University of Rijeka, March 1-2
- 2010 6th Croatian Congress of Pharmacology with International Participation, Opatija, September 15-18
- 2009 Seconda Giornata di Aggiornamento in Scienza dell'Animale da Laboratorio, Trieste, 21-22 maggio
- 2008 Recent advances in spinal cord injury research, February 16-17, 2009, SISSA, Basovizza Campus, Trieste and IMFR, ASS4, Udine “
- 2001 The Segerfalk Symposium on Principles of Spinal Cord Function, Plasticity and Repair, Ystad, Sweden, 22-25th
- 1996 The First ICGEB Symposium, Trieste, Italy 25-26th June
- 1995 Human Capital & Mobility Programme; GABA Network Meeting, Trieste, Italy, 8th April 19.

## PUBLIKACIJE

1. **Mladinic M**, Becchetti A, Didelon F, Bradbury A, Cherubini E. (1999) Low expression of the CIC-2 chloride channel during postnatal development: a mechanism for the paradoxical depolarizing action of GABA and glycine in the hippocampus. *Proc R Soc Lond B Biol Sci* 266: 1207-1213.

2. **Mladinic M**, Didelon F, Cherubini E, Bradbury A. (2000) “Specific” oligonucleotides often recognise more than one gene: the limits of in situ hybridization applied to GABA receptors. *J Neurosci Methods* 98: 33-42. **Q2**

3. Didelon F, **Mladinic M**, Cherubini E, Bradbury A. (2000) Early expression of GABA<sub>A</sub> receptor delta subunit in the neonatal rat hippocampus. *J Neurosci Res* 62: 638-643.

**Q2**

4. Didelon F, Sciancalepore M, Savic N, **Mladinic M**, Bradbury A, Cherubini E. (2002)  $\gamma$ -Aminobutyric acidA<sub>1</sub> receptor subunits in the developing rat hippocampus. *J Neurosci Res* 67: 739-744. **Q2**
5. **Mladinic M**, Wintzer M. (2002) Changes in mRNA content of developing opossum spinal cord at stages when regeneration can and cannot occur after injury. *Brain Res Brain Res Rev* 40: 317-324. **Q1**
6. Wintzer M, **Mladinic M**, Lazarevic D, Casseler C, Cattaneo A, Nicholls J. (2004) Strategies for identifying genes that play a role in spinal cord regeneration. *J Anat* 204: 3-11. **Q1/2/3**
7. **Mladinic M**, Wintzer M, Del Bel E, Casseler C, Lazarevic D, Crowella S, Gustincich S, Cattaneo A, Nicholls J. (2005) Differential expression of genes at stages when regeneration can and cannot occur after injury to immature mammalian spinal cord. *Cell Mol Neurobiol* 25: 407-426. **Q1/2**
8. **Mladinic M**, Del Bel E, Nicholls J. (2007) Increase of annexin 1 immunoreactivity in spinal cord of newborn opossum (*Monodelphis domestica*) at the time when regeneration after injury stops being possible. *Histol Histopathol* 22: 1205-1211. **Q1/2**
9. **Mladinic M**. (2007) Changes in cAMP levels in the developing opossum spinal cord at the time when regeneration stops being possible. *Cell Mol Neurobiol* 27: 883-888. **Q1/2**
10. Taccola G, Margaryan G, **Mladinic M**, Nistri A. (2008) Kainate and metabolic perturbation mimicking spinal injury differentially contribute to early damage of locomotor networks in the in vitro neonatal rat spinal cord. *Neuroscience* 155: 538-555. **Q1**
11. **Mladinic M**, Muller KJ, Nicholls JG. (2009) Central nervous system regeneration: from leech to opossum. *J Physiol* 587(Pt 12): 2775-2782. **Q1**
12. Margaryan G, **Mladinic M**, Mattioli C, Nistri A. (2009) Extracellular Mg<sup>2+</sup> enhances the damage to locomotor networks produced by metabolic perturbation mimicking spinal injury in the neonatal rat spinal cord in vitro. *Neuroscience* 163: 669-682. **Q1**
13. Del Bel EA, da Silva CA, **Mladinic M**. (2009) O trauma raquimedular/The spinal cord injury/EI trauma raquimedular. *COLUNA/COLUMNA*, 8:1-9. **Q4**
14. Taccola G, **Mladinic M**, Nistri A. (2010) Dynamics of early locomotor network dysfunction following a focal lesion in an in vitro model of spinal injury. *Eur J Neurosci*, 31: 60-78. **Q1**
15. Margaryan G, Mattioli C, **Mladinic M**, Nistri A. (2010) Neuroprotection of locomotor networks after experimental injury to the neonatal rat spinal cord in vitro. *Neuroscience*, 165:996-1010. **Q1**
16. Nistri A, Taccola G, **Mladinic M**, Margaryan G, Kuzhandaivel A. (2010) Deconstructing locomotor networks with experimental injury to define their membership. *Ann. N.Y. Acad. Sci.*, 1198:242-251. **Q1/2**
17. Mazzone GL, Margaryan G, Kuzhandaivel A, Ebrahimi Nasrabady S, **Mladinic M**, Nistri A. (2010) Kainate-induced delayed onset of excitotoxicity with functional loss unrelated to the extent of neuronal damage in the in vitro spinal cord. *Neuroscience*, 168:451-462. **Q1**
18. Kuzhandaivel A, Margaryan G, Nistri A, **Mladinic M**. (2010) Extensive occurrence of glial apoptosis develops early after hypoxic-dysmetabolic insult to the neonatal rat spinal cord in vitro. *Neuroscience*, 169:325-338. **Q1**
19. Kuzhandaivel A, Nistri A, **Mladinic M**. (2010) Kainate-mediated excitotoxicity induces neuronal death in the rat spinal cord in vitro via a PARP-1 dependent cell death pathway (parthanatos). *Cell Mol Neurobiol*, 30:1001-1012. **Q1/2**

- 20. Mladinic M, Lefevre C, Del Bel E, Digby M. (2010)** Developmental changes of gene expression after spinal cord injury in neonatal opossums. *Brain Res*, 1363:20-39. **Q1/2**
- 21. Nasrabad SE, Kuzhandaivel A, Mladinic M, Nistri A. (2011)** Effects of 6,5-(H)phenanthridinone, an inhibitor of poly(ADP-ribose)polymerase-1 activity (PARP-1), on locomotor networks of the rat isolated spinal cord. *Cell Mol Neurobiol*, 31:503-508. **Q1/2**
- 22. Kuzhandaivel A, Nistri A, Mazzone GL, Mladinic M. (2011)** Molecular mechanisms underlying cell death in spinal networks in relation to locomotor activity after acute injury in vitro. *Front Cell Neurosci* 5:9. **Q1**
- 23. Cifra A, Mazzone GL, Nani F, Nistri A and Mladinic M. (2012)** Postnatal developmental profile of neurons and glia in motor nuclei of the brainstem and spinal cord, and its comparison with organotypic slice cultures. *Developmental Neurobiology*, 72:1140-1160. **Q1**
- 24. Mladinic M, Andrea N. (2013)** Microelectrode arrays in combination with in vitro models of spinal cord injury as tools to investigate pathological changes in network activity: facts and promises. *Frontiers in Neuroengineering*, 6:2. **Q1/2**
- 25. Bianchetti E, Mladinic M, Nistri A. (2013)** Mechanisms underlying cell death in ischemia-like damage to the rat spinal cord in vitro. *Cell Death Dis.* 4:e707. **Q1**
- 26. Mazzone GL, Mladinic M, Nistri A. (2013)** Excitotoxic cell death induces delayed proliferation of endogenous neuroprogenitor cells in organotypic slice cultures of the rat spinal cord. *Cell Death Dis.* 4:e902. **Q1**
- 27. Mladinic M, Bianchetti E, Dekanic A, Mazzone GL, Nistri A. (2014)** ATF3 is a novel nuclear marker for migrating ependymal stem cells in the rat spinal cord. *Stem Cell Res.* 12:815-27. **Q1/2**
- 28. Mladinic M, Nistri A. (2014)** The differential intracellular expression of the novel marker ATF-3 characterizes the quiescent or activated state of endogenous spinal stem cells: a tool to study neurorepair? *J Spine*, 3:3. (Editorial)
- 29. Mladinic M, Nistri A. (2015)** Dynamic expression of ATF3 as a novel tool to study activation and migration of endogenous spinal stem cells and their role in neural repair. *Neural Regen Res*, 10(5):713-714. (Perspective) **Q2-4**
- 30. Mladinic M, Nistri A, Dekanic A. (2015)** How the discovery of neuronal stem cells have changed neuroscience and perspective for the therapy for central nervous system illnesses. *Period Biol*, 117:185-192. **Q2-4**
- 31. Shabbir A, Bianchetti E, Cargonja R, Petrovic A, Mladinic M, Pilipović K, Nistri A. (2015)** Role of HSP70 in motoneuron survival after excitotoxic stress in a rat spinal cord injury model in vitro. *Eur J Neurosci*, 42:3054-65. **Q1**
- 32. Petrović A, Kaur J, Tomljanović I, Nistri A, Mladinic M. (2019)** Pharmacological induction of Heat Shock Protein 70 by celastrol protects motoneurons from excitotoxicity in the rat. *Eur J Neurosci.* 49:215-231. **Q1/2**
- 33. Petrovic A, Veeraraghavan P, Olivieri D, Nistri A, Jurcic N, Mladinic M. (2019)** Loss of inhibitory synapses causes locomotor network dysfunction of the rat spinal cord during prolonged maintenance in vitro. *Brain Res.* 2018 Dec 19. pii: S0006-8993(18)30647-4. **Q1/2**
- 34. Ban J, Sámano C, Mladinic M, Munitic I. (2019)** Glia in amyotrophic lateral sclerosis and spinal cord injury: common therapeutic targets. *Croat Med J.* 60(2):109-120. **Q3**
- 35. Ban J and Mladinic M.** Spinal cord neural stem cells heterogeneity in postnatal development. (2020) *STEMedicine*, 1(1).

36. Petrović A, Ban J, Tomljanović I, Pongrac M, Ivaničić M, Mikašinović S, **Mladinic M**. Establishment of Long-Term Primary Cortical Neuronal Cultures From Neonatal Opossum *Monodelphis domestica*. *Front Cell Neurosci*. 2021 Mar 18;15:661492. eCollection 2021. **Q1**
37. Sámano C, **Mladinic M** and Mazzone GL. Circular RNAs: The Novel Actors in Pathophysiology of Spinal Cord Injury. *Front Integr Neurosci*. 2021 Oct 14;15:758340. **Q1/2/3**
38. Ban J and **Mladinic M**. *Monodelphis domestica*: a new source of mammalian primary neurons in vitro. *Neural Regeneration Research* 2022 Aug;17(8):1726-1727. **Q2**
39. Tomljanović I, Petrović A, Ban J and **Mladinic M**. Proteomic analysis of opossum *Monodelphis domestica* spinal cord reveals the changes of proteins related to neurodegenerative diseases during developmental period when neuroregeneration stops being possible. *Biochem Biophys Res Commun*. 2022 Jan 8;587:85-91. **Q1/2/3**
40. Petrović A, Ban J, Ivaničić M, Tomljanović I. and **Mladinic M**. The Role of ATF3 in Neuronal Differentiation and Development of Neuronal Networks in Opossum Postnatal Cortical Cultures. *Int. J. Mol. Sci*. 2022, 23(9), 4964. **Q1/2**
41. Glavač D\*, **Mladinić M\***, Ban J, Mazzone GL, Samano C, Tomljanović I, Jezernik G, Ravnik-Glavač M. Molecular basis of ALS and potential biomarkers – the insight from the developmental studies. *Int J Mol Sci*. 2022 Sep 26;23(19):11360. doi: 10.3390/ijms231911360. **Q1/2**
- \*Both authors contributed equally
42. Mazzone GL, Coronel MF, **Mladinic M**, Samano C. An update to pain management after spinal cord injury: from pharmacology to circRNAs. *Rev Neurosci*. 2022 Nov 10. doi: 10.1515/revneuro-2022-0089. **Q2**
43. Baričević Z, Ayar A, Leitão SM, **Mladinic M**, Fantner G, Ban J. Label-free long-term methods for live cell imaging of neurons: new opportunities. *Biosensors (Basel)*. 2023;13(3):404. doi: 10.3390/bios13030404 **Q2**
44. Baričević Z, Pongrac M, Ivaničić M, Hreščak H, Tomljanović I, Petrović A, Cojoc D, **Mladinic M**, Ban J. SOX2 and SOX9 Expression in Developing Postnatal Opossum (*Monodelphis domestica*) Cortex. *Biomolecules* 2024, 14, 70. **Q1**

#### POGLAVLJA U KNJIGAMA

1. **Mladinic M**, Nistri A, Taccola G. "Acute spinal cord injury in vitro: insight into basic mechanisms" Chapter 3 (pg 39-63) in the book: *Animal Models in Spinal Cord Repair* (ed. Aldskogius H), *Neuromethods*, vol.76, Springer Science+Business Media, LLC, Humana Press, **2013**.
2. **Mladinić Pejatović M** & Anzić S. "Personalized medicine of central nervous system diseases and disorders: looking toward the future" (pg 241-255) in the book: *Bodiroga-Vukobrat N et al. (eds.), Personalized Medicine, Europeanization and Globalization 2*, Springer International Publishing Switzerland **2016**.
3. Ban J., **Mladinić Pejatović M**. Nanotechnology Approaches for Autologous Stem Cell Manipulation in Personalized Regenerative Medicine. In: *Bodiroga-Vukobrat N., Rukavina D., Pavelić K., Sander G. (eds) Personalized Medicine in Healthcare Systems. Europeanization and Globalization, vol 5*. Springer, Cham **2019**.

#### NAGRADE I PRIZNANJA

- nagrada za znanstvenu izvrsnost u projektnim aktivnostima u području biomedicine i biotehničkih znanosti; SvRi 7. veljače 2023. godine

- zahvalnica Rektorice SvRi za predani rad u Savjetu za znanost SvRi te doprinos razvoju i profiliranju politika SvRi u području znanstveno-istraživačke djelatnosti, ali i puno šire, prosinac 2019.

#### **CITACIJSKI POKAZATELJI (prema Google Scholaru)**

Citati 990 (od 2019: 407)

h-index 21 (od 2019: 13)

i10-index 30 (od 2019: 14)

#### **WEB STRANICE**

GOOGLE SCHOLAR:

<https://scholar.google.it/citations?user=rINLiL0AAAAJ&hl=it&oi=ao>

**CROSBİ Profil: 14891**

<http://bib.irb.hr/lista-radova?autor=195093&period=2007>

UNIRI PORTFELJ: <https://portal.uniri.hr/Portfelj/2146>

**ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-3985-6629>

**Potvrda unosa pismena u sustav Faros**

Sveučilište u Rijeci, Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova  
RIJEKA, Radmile Matejčić 2

Pošiljatelj: URED PROČELNIKA

Opis pismena: Mladinić Pejatović Miranda - Prijava za izbor  
dekana



Klasifikacijska oznaka: 007-01/24-01/03

Uredžbeni broj: 2170-137-005-01-24-2

Primljeno: 17.10.2024 13:58

Jedinstveni identifikator:

24abe7f2-ba49-9ded-e063-c512000aa9e3

## Program i smjernice rada za dekanski mandat 2022-2025.

prof. dr. sc. Miranda Mladinić Pejatović

### Zajedno u utrci za nastavnom i znanstvenom izvrsnošću – 3. dio

Running 2gether  
Running 4 excellence

"What distinguishes the University from other centres of research is the central place which the relationship between teaching and learning holds. It is by virtue of this relationship that the University fulfills an essential part of its traditional mandate from society, and, indeed, from history: to be an expression of, and by so doing to encourage, a habit of mind which is discriminating at the same time as it remains curious, which is at once equitable and audacious, valuing openness, honesty and courtesy before any private interests."

Code of Behaviour on Academic Matters, University of Toronto, Governing Council, 2016<sup>1</sup>

*Svi nazivi u daljnjem tekstu koji se odnose na osobe, odnose se na osobe svih spolnih i rodnih pripadnosti.*

#### OSNOVNA OBILJEŽJA DJELOVANJA

Osnovno obilježje moje djelatnosti bit će kao i do sada: **racionalizacija resursa, transparentnost, uključivost, otvorena suradnja s drugim sastavnicama Sveučilišta u Rijeci i drugim akademskim i gospodarskim institucijama, a ponad svega inzistiranje na dobrobiti te zajedničkim ciljevima i interesima Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova (FABRI).**

Smatram da FABRI ima potencijale (istraživačke, studentske, infrastrukturne i druge) biti jedna od najuspješnijih sastavnica ne samo našeg Sveučilišta, nego i na nacionalnoj razini, u smislu **znanstveno-nastavne izvrsnosti, te kao avangarda u novim načinima poimanja uloge sveučilišta i akademske zajednice u modernom društvu.**

**Studenti su svrha i neprocjenjivo bogatstvo svake akademske institucije**, pa tako i FABRI-a, pa će odnos prema njima biti i dalje temelj mog djelovanja, kroz međusobno poštivanje, a u svrhu razvijanja najplemenitijih vrlina i znanja.

Vođenje FABRI-a je izazov, prije svega zbog nedovoljne financiranosti visokog obrazovanja i znanstveno-istraživačke djelatnosti iz nacionalnih i EU izvora, te



preopterećenosti administrativnim postupcima, no smatram da se uz entuzijazam, marljivost i izvrsnost djelatnika, te nakon daljnje racionalizacije fakultetskih kapaciteta (kadrovskih, prostornih i financijskih), kroz zajedničko djelovanje, mogu u potpunosti ispuniti zadaci definirani ovim programom.

**Rad na Sveučilištu je čast i obveza prema društvu i povijesti, a upravljati njime treba odgovorno, pravedno i smjelo, vrednujući znanje, otvorenost, poštenje i uljudnost, te stavljajući uvijek opće dobro ispred vlastitih interesa.**

Stoga, osnovna obilježja moga djelovanja neće se mijenjati u odnosu na prethodne pročelničke mandate. Svaka moja aktivnost, kao i svaka djelatnost na FABRI-u bit će **u skladu sa strateškim dokumentima Sveučilišta u Rijeci i FABRI-a, a prije svega sa Strategijom Sveučilišta u Rijeci 2021 – 2025. (Europsko sveučilište budućnosti)**, na koju se naslanja i **Strategija Odjela za biotehnologiju 2021-25. (koji se 2022. transformirao u Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova)**, te posebno u skladu s etičkim standardima Sveučilišta u Rijeci (SvRi) i uz iznimno štovanje akademskih kodeksa, principa djelovanja i ponašanja (referenca 1).

**Tijekom mojih prethodnih mandata, OBRI/FABRI je izuzetnim zajedničkim naporima mnogih djelatnica i djelatnika te uprave uspio ne samo savladati objektivne poteškoće, već uspješno djelovati, te postići izvrsne rezultate** od kojih u daljnjem tekstu ističem neke. Oni govore o dosadašnjim dostignućima institucije, ali i glavnim smjernicama moga budućeg djelovanja.

### **1. Znanat kadrovski rast institucije, s privlačenjem najboljeg znanstvenog kadra, prije svega kroz program znanstvenika-povratnika, te nacionalne programe zapošljavanja mladih istraživačica i istraživača**

Smatram da je kvalitetan kadar glavni čimbenik razvoja i uspješnosti svake institucije. Odjel za biotehnologiju brojao je oko 40 djelatnika kada sam preuzela njegovo čelništvo. FABRI trenutno broji 63 zaposlena djelatnika, a u tijeku je zapošljavanje još dva docenta i 3 asistenta, te bi se do kraja 2024. godine broj zaposlenika na FABRI približio broju od **70 djelatnika**. Posebno treba naglasiti da struktura zaposlenika, za razliku od uobičajene situacije na sličnim institucijama, daje prioritet **mladim istraživačima (asistentima i višim asistentima), kojih je trenutno zaposleno 23, te čine 36,5% ukupnog broja zaposlenika**, pa je njihov broj gotovo jednak broju zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima (ukupno 26 zaposlenika ili 41%). Među zaposlenicima u znanstveno-nastavnom zvanju samo su 4 redovita profesora u trajnom zvanju (6,3% ukupnog broja zaposlenika). **Smatram da treba nastaviti s razvojem institucije na način da se i dalje inzistira na zapošljavanju mladih istraživača (asistenata i viših asistenata) kroz projektne i druge mogućnosti, te na privlačenju izuzetnih znanstvenika, primarno preko programa znanstvenika-povratnika.** Paralelno, kako bi narasla institucija mogla kvalitetno, funkcionalno i efikasno poslovati, potrebno je povećati i:

- **adekvatan broj čelnih pozicija** - uz prodekana za nastavu i prodekana za znanost, institucija ima potrebu za postojanjem prodekana za financije i suradnju sa gospodarstvom, prodekana za internacionalizaciju i slično, kao i potrebu za

postojanjem predstojnica/ka katedri koje su planirane ustrojem FABRI-a (<https://biotech.uniri.hr/fakultet/organizacija-radna-tijela/>)

- **adekvatan broj administrativnog osoblja** koje može pratiti ubrzani kadrovski rast institucije (djelatnici u organizaciji nastave, pravnoj potpori, vođenju projekata, javnoj nabavi i drugim procesima, u potpori YUFE mreže prirodnih znanosti i internacionalizaciji općenito i drugo)

- **adekvatan broj tehničkog osoblja** koje može potpomagati veliki udio praktične nastave u studijskim programima, što je jedna od karakteristika i posebnosti FABRI-a (na primjer **studijski program na engleskom jeziku Biotechnology in the Life Sciences** je u potpunosti usmjeren istraživanju), brojne znanstvene aktivnosti FABRI-a (trenutno je **6 aktivnih HRZZ projekata, a 5 u evaluaciji, 2 aktivna međunarodna projekta, ICGEB i Humboldt Foundation, te mnogi drugi** <https://biotech.uniri.hr/znanost/projekti/>), kao i razvoj stručnih usluga i suradnje s gospodarstvom (**GMP certificirani laboratorij u suradnji s JGL-om**, a u tijeku je i razvoj novih usluga)

Ovdje ističem i tradicionalnu **visoku znanstvenu produktivnost istraživača** na FABRI (<https://biotech.uniri.hr/znanost/publikacije/>) koja je znatno viša od prosjeka SvRi, te će se i dalje poticati i nagrađivati. Posebno se radi na poticanju objave visoko kvalitetnih znanstvenih radova, te se u tom smislu uskoro očekuje povećanje njihovog broja.

## **2. Strukturne preobrazbe institucije, te inzistiranje na kvaliteti nastavnog, znanstvenog i stručnog rada kroz procese praćenja akademske kvalitete (uspješna AZVO reakreditacija institucije 2022.), te izrada strategije za razdoblje 2021-2025. godine**

**Odjel za biotehnologiju je 2022. godine uspješno prošao AZVO reakreditacijski postupak, sa vrlo visokim ocjenama** u svim ispitivanim kriterijima, što je pokazalo izuzetnu kvalitetu nastavnih, znanstvenih i stručnih aktivnosti institucije, te izvrsnost znanstveno-nastavnog i administrativno-tehničkog kadra, ali i izvrsnost studenata te vanjskih dionika i suradnika, koji djeluju u najboljim znanstvenim, akademskim i gospodarskim institucijama u državi, kao IRB, JGL, Selvita i drugi, s kojima FABRI ima dugogodišnju uspješnu suradnju.

Nadalje, **u studenom 2023. godine, Odjel za biotehnologiju je prestao postojati, te se nakon iscrpne procedure** (razmatranje Povjerenstva SvRi i dobivanje konačne suglasnosti Senata SvRi o Studiji opravdanosti prelaska Odjela za biotehnologiju u Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova; potvrda Trgovačkog suda u Rijeci o transformaciji institucije; promjena relevantnih dokumenata i akata i drugo) **transformirao u Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova (FABRI)**. Pri tome, adekvatno se promijenila i struktura institucije (<https://biotech.uniri.hr/fakultet/organizacija-radna-tijela/>), a ja sam **postala prva dekanica FABRI-a**, što je za mene izuzetna čast, ali i obveza. **Izrađena je i prihvaćena od strane Fakultetskog vijeća i Senata SvRi Strategija FABRI-a za razdoblje 2021-2025. godine**

([https://www.biotech.uniri.hr/files/Dokumenti/Odluka\\_o\\_prihvatanju\\_Strategije\\_OBRI\\_2021-2025\\_cjelovita\\_verzija.pdf](https://www.biotech.uniri.hr/files/Dokumenti/Odluka_o_prihvatanju_Strategije_OBRI_2021-2025_cjelovita_verzija.pdf)), na koju sam izuzetno ponosna jer je nastala **zajedničkim radom svih djelatnika institucije**, uz pomoć relevantnih stručnjaka za ljudske resurse SvRi, a posebno sam zahvalna prof. dr. sc. Zoranu Sušnju koji je nesebično pomogao u izradi ovog dokumenta, kao i u drugim situacijama.

## **PRIORITETI I SMJERNICE DJELOVANJA**

U skladu sa Strategijom Sveučilišta u Rijeci 2021-2025. Europsko Sveučilište budućnosti, kao i Strategije Odjela za biotehnologiju 2021-2025, prioriteti i strateške politike FABRI-a su definirani kvantitativnim i kvalitativnim pokazateljima kroz četiri područja:

- 1. Učenje i poučavanje / Otvoreno obrazovanje**
- 2. Istraživanje / Inovacije u istraživanju i razvoju**
- 3. Transfer znanja i regionalna uključenost / Društveno odgovorno sveučilište**
- 4. Internacionalizacija / Proširivanje obzora kroz strateška partnerstva.**

Općenito, FABRI će se angažirati na postizanju ciljnih vrijednosti Sveučilišta u svim politikama i pokazateljima, no ono što treba posebno naglasiti, je da **FABRI u mnogim pokazateljima već sada prelazi zadane ciljne vrijednosti Sveučilišta**. Naime, vrijednosti mnogih indikatora, pogotovo u sferi znanstvenih istraživanja, internacionalizacije i suradnje s gospodarstvom, su jednake ili više od zadanih ciljnih vrijednosti Sveučilišta, **te će se u narednim godinama nastojati održati visoki standardi kvalitete u tim sferama djelatnosti, te raditi na postizanju onih kod kojih je boljitak potreban**, što se može sažeti kroz sljedeće smjernice:

1. Inzistiranje na znanstvenoj izvrsnosti kroz povećanje broja kompetitivnih međunarodnih i domaćih znanstveno-istraživačkih projekata, te s tim vezano povećanje znanstvene produkcije i povećanje institucijskog prihoda izvan programskog financiranja
2. Povećanje broja i studenata i kvalitete studiranja (inzistiranje na istraživačkim studijima)
3. Internacionalizacija studijskih programa i znanstvenih istraživanja, te s tim u vezi povećanje institucijskog prihoda izvan programskog financiranja i povećanje vidljivosti i prestižnosti FABRI-a i Sveučilišta
4. Porast aktivnosti u transferu znanja i suradnje sa zajednicom (prije svega regionalnom), te praktična primjena načela strategije Pametne specijalizacije (prije svega u području biotehnologija, te javnog zdravstva i kvalitete života)
5. Povećanje vidljivosti FABRI-a i Sveučilišta, te popularizacija znanosti kroz brojne tradicionalne aktivnosti (Otvorena vrata, Tetragon, Noć istraživača i drugo)

6. Podržavanje inicijative Europske otvorene znanosti kroz sudjelovanje u osmišljavanju i razvoju organizacijske arhitektonike i servisa za upravljanje znanstveno-istraživačkim podacima, te spremnost za stavljanje raspoloživih kapaciteta i resursa u funkciju provedbe inicijative.

## KONKRETNI ZADACI

### **Revizija studijskih programa kroz koordinirani rad nastavnika, studenata i vanjskih suradnika Odjela**

FABRI je mlada institucija, no u zadnjih 15-tak godina djelovanja su se sakupila iskustva nastavnika, studenata i vanjskih suradnika na osnovu kojih je moguće poboljšati studijske programe i osigurati obrazovanje studenata po najvišim standardima struke. S tim u vezi, već u prethodnom periodu su učinjeni koraci u reorganizaciji postojećih studijskih programa (na primjer **uveden je kolegij Medicinska kemija na poslijediplomskom studiju Medicinske kemije**, te zaposlen nastavnik od velike stručnosti), a sukladno sugestijama AZVO reakreditacije.

FABRI će nastaviti s radom i **razvojem studijskog programa Biotechnology in the Life Sciences**, kao i promišljanju i eventualnoj **organizaciji novih studijskih programa na engleskom jeziku**. Prije svega radit će se na iznalaženju rješenja za nacionalni problem u poteškoći dobivanja viza za strane studene izvan EU.

Isto tako, FABRI će, u okviru kadrovskih i prostornih mogućnosti, potpomoći **razvoju i kvaliteti studijskog programa Farmacije**, koji je jedan od strateških prioriteta Sveučilišta u Rijeci, a kojeg je nositelj Medicinski fakultet, jedan od naših najvažnijih dugogodišnjih partnera.

Recentno je razvijen **prvi program cjeloživotnog učenja na našoj instituciji, Farmaceutska botanika i farmakognozija**, koji je privukao veliku pozornost i zainteresiranost šire zajednice. Potaknut će se razvoj drugih programa cjeloživotnog učenja u području biotehnologije i razvoja lijekova, popularizacije znanosti i drugo, kako bismo pridonijeli raznolikosti cjeloživotnog obrazovanja na SvRi, a i povećali promidžbu i vanproračunske prihode FABRI-a.

### **Nastavak kadrovskog rasta i optimizacije strukture FABRI-a**

Kako je u uvodnom dijelu opširno obrazloženo, treba **nastaviti s kadrovskim razvojem** institucije na način da se i dalje inzistira na zapošljavanju mladih istraživača (asistenata i viših asistenata) kroz projektne i druge mogućnosti, te na privlačenju izuzetnih znanstvenika, primarno preko programa znanstvenika-povratnika. Paralelno, kako bi narasla institucija mogla kvalitetno, funkcionalno i efikasno poslovati, potrebno je **osigurati i adekvatan broj čelnih pozicija, te administrativnog i tehničkog osoblja**.

Na FABRI-u će se nastaviti inzistirati na **interdisciplinarnom djelovanju**, što je posebnost naše institucije kao jedine akademske institucije akreditirane u interdisciplinarnom području znanosti. **Podupirat ću i dalje suradnju i zajedničko djelovanje svih aktera institucije: uprave, istraživača, studenata i administrativno-tehničkog osoblja, u interdisciplinarnom području znanosti i poučavanja, bez strogih nepotrebnih granica između znanstvenih disciplina, između akademije i društva, između uloge učitelja i učenika, te bez unutar sveučilišnih, međusveučilišnih i međunarodnih granica, koje znanost, kao i opće dobro, ne poznaju.**

Kada se osiguraju svi prethodni opisani kadrovski kapaciteti kao preduvjet za efikasno i kvalitetno djelovanje institucije u svim područjima djelatnosti, uz participaciju SvRi i MZO, razmotrit će se mogućnost transformacije FABRI-a u instituciju s pravnom osobnošću.

### **Financijska održivost Odjela**

U prethodnom razdoblju pokrenut je proces financijske sanacije Odjela za biotehnologiju što je dogotrajan proces, no brojne pokrenute aktivnosti su već pokazale vrlo pozitivne rezultate. U smislu financijske održivosti Odjela radilo se u nekoliko smjerova, te će se nastaviti s istima:

1. povećavanje financiranja kroz znanstveno-istraživačke i stručne projekte: potaknuo se rad na znanstveno-istraživačkim i stručnim projektima koji donose instituciji financijsku dobrobit kroz opće troškove, te je u vezi s tim **2022. godine donesen Pravilnik o raspodjeli projektnih prihoda** Odjela za biotehnologiju
2. osnivanje vanproračunskih studijskih programa: razvijaju se studijski programi na engleskom jeziku (Biotechnology for the Life Sciences), te programi cjeloživotnog učenja (Farmaceutska botanika i farmakognozija)
3. suradnja s lokalnim gospodarskim partnerima: započeta je suradnja s farmaceutskom industrijom JGL-om te je osnovan GMP-certificirani laboratorij, prvi u akademskom okruženju u državi i regiji, a jedan od rijetkih u Europi, koji vrši komercijalne analize lijekova, što prihvodi značajna vanproračunska sredstva institucije.

U narednom periodu treba nastaviti razvijati započete aktivnosti, kako bi se prihodi institucije znatno povećali i kako bi konačno bilo moguće da se **iz vlastitih prihoda, financira i razvoj znanstvenih istraživanja i drugih aktivnosti**, ali i **osigura relevantno nagrađivanje izvrsnih djelatnika i njihovih brojnih uspjeha**. S tim u vezi, prioritetno će se izraditi **Pravilnik o nagrađivanju djelatnika Odjela za biotehnologiju**, kojim će se regulirati ova, dosad zanemarena aktivnost, a prijeko potrebna kako bi se održala visoka motiviranost izvrsnih djelatnika za rad.

### **Diseminacija znanstvenih rezultata i popularizacija znanosti**

Na FABRI-u se intenzivno radi na povećanju vidljivosti FABRI-a, te je, između ostalog, osnovano Povjerenstvo za promidžbu i popularizaciju znanosti (<https://biotech.uniri.hr/fakultet/organizacija-radna-tijela/>) kroz koje se koordiniraju brojne aktivnosti vezane za diseminaciju znanstvenih ideja i rezultata, te popularizaciji znanosti kroz brojne tradicionalne aktivnosti (Otvorena vrata, Tetragon, Noć istraživača i drugo) u kojima je FABRI vrlo aktivan (<https://biotech.uniri.hr/popularizacija/>), te će se u tom smislu osigurati potpora za daljnji razvoj ovih izuzetno društveno važnih aktivnosti. Brojni su istupi djelatnika FABRI-a u medijima (novine, radio, televizija, društvene mreže, <https://biotech.uniri.hr/popularizacija/mediji-o-nama/>) koji su izuzetno pridonijeli vidljivosti i promidžbi institucije, te će se nastaviti podržavati ova vrst aktivnosti.

### **Praćenje ljudskih potencijala na FABRI-u**

Radit će se na realizaciji dugogodišnjih nastojanja da se na FABRI-u **osmisli i uspostavi prvi sustav praćenja ljudskih potencijala** (na engleskom „Human Resources“) na visokom učilištu u RH, kroz adekvatni ured. Preduvjet za osnivanje ovog novog sustava praćenja, organizacije, racionalizacije kadrova i rada na dobrobiti djelatnika institucije, a sve u svrhu razvoja iste, jeste zapošljavanje adekvatnog broja stručnjaka u ovom području, o čemu će se pregovarati sa upravom SvRi, kao i MZO.

### **ZAHVALE**

Zahvaljujem se svim djelatnicima i studentima Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova koji su svojim izuzetnim trudom, zalaganjem i entuzijazmom, unatoč raznim problemima, radili na dobrobiti i razvoju institucije, pridonijeli realizaciji brojnih aktivnosti i projekata, zbog čega je naš Fakultet postigao sjajne rezultate i profilirao se kao vrhunska znanstveno-nastavna ustanova, koja privlači najbolje studente i znanstvenike-nastavnike iz čitave države i šire. Zahvaljujem se prije svega svojim prodekanicama i ostalim suradnicima koji su kao članovi uprave izuzetno nesebično, vrijedno i kompetentno obavljali niz aktivnosti, te uspješno prevladali razne izazove i poteškoće, koji su bili brojni i često nepredvidivi.

Nadam se da nas očekuje mirnije razdoblje u kojem će se razvoj FABRI-a nastaviti i da će ova institucija i dalje biti privilegija svih onih koji na njoj rade i studiraju.

U Rijeci, 17. listopada 2024. godine

prof. dr. sc. Miranda Mladinić Pejatović



**Potvrda unosa pismena u sustav Faros**

Sveučilište u Rijeci, Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova  
RIJEKA, Radmile Matejčić 2

Pošiljatelj: URED PROČELNIKA

Opis pismena: Mladinić Pejatović Miranda - Prijava za izbor  
dekana



Klasifikacijska oznaka: 007-01/24-01/03

Uredžbeni broj: 2170-137-005-01-24-2

Primljeno: 17.10.2024 13:58

Jedinstveni identifikator:

24abe7f2-ba49-9ded-e063-c512000aa9e3